

Project Management

What's that?

"Science" of leading projects to success:
deadline, budget, quality

What belongs to project management?

1. External mechanisms: project environment, organizational framework

Budget, time management, decision-making power,
training possibilities, infrastructure

Project team: freedom and independence within certain rules
internal responsibility

2. Internal mechanisms

- Tools for dealing with tasks, which are often diffuse
- Team work
- Team organization
- Leadership skills
- Fine time management
- Process structuring
- Standardization of information flows

Problem of learning project management

Every project is singular.

- The same things are not always right.
- Experiences can only partly be generalized.
- Repeatability / reproducibility are missing.
- Different experience horizons

How do you learn project management?

More practically than theoretically

1. Learning by doing as a project leader
2. Apprenticeship (assistant of a project leader)
3. Playing projects, management games
4. Check lists, books
5. Project reviews of good project leaders (question of honesty)
6. Case studies
7. Everyday planning (current state vs. planned state)

You have to deal with people (soft skills)

1. The first one are you yourself (self-monitoring)

How do you get on with yourself?

How well do you know yourself?

Time management: day, week, holiday, work, studies, job
Budget planning

Initiative to learn and to take responsibility, flexibility
Ability of self-organization

Do you know which learning type you are?
Why do you study at a university (of applied sciences)? Why IS?

2. Then there are other people (monitoring by others)

How do you get on with other people? Others with you?

Ability: Assertion, assertiveness
 Oral and written explanations
 Presentation
 Questions
 Understanding
 Check-back
 Self-discipline
 Interest in power
 Difference factual (stick to the facts) – personal

→ Lab groups, working groups

Learning project management has a lot to do with character building

- Long process, evolutionary
- High degree of reflection and self-monitoring
- Conscious treatment of people and knowledge
- Learning from mistakes

Examples for everyday project management

Planning a working day or a working week

- Buffers for unexpected events
- Alternatives; flexible planning
- Time for relaxing
- Time for reflection
 - => Overview of your achievements (feeling of success)
 - => planning the next period
- estimating the daily productive time
- Choose your objectives in a way so that you have a feeling of success every day

=> Learn to estimate time requirements.

=> Choose your objectives precisely.

Disciplines related to project management

- Group dynamics
- Human resources psychology
- Personnel management

Projektmanagement

Was ist das?

"Lehre" von der erfolgreichen Durchführung von Projekten:
Termin, Budget, Qualität

Was gehört dazu?

1. Externe Mechanismen: Projektumfeld, organisatorische Rahmenbedingungen

Budgetierung, Zeitvorgaben, Entscheidungskompetenzen,
Schulungsmöglichkeiten, Infrastruktur

Projektteam: Freiheit und Selbständigkeit im Rahmen gewisser
Spielregeln
Eigenverantwortlichkeit

2. Interne Mechanismen

- Handwerkszeug für den Umgang mit Aufgabenstellungen (unscharf)
- Teamarbeit
- Teamorganisation
- Führungskompetenzen
- feines Zeitmanagement
- Ablaufstrukturierung
- Institutionalisierung von Informationsflüssen

Problem der PM- Erlernung

Jedes Projekt ist einmalig.

- Es ist nicht immer das gleiche richtig
- Verallgemeinerbarkeit ist nur teilweise gegeben
- Wiederholbarkeit / Reproduzierbarkeit fehlen
- Verschiedene Erfahrungshorizonte

Wie lernt man Projektmanagement?

mehr praktisch als theoretisch

1. Learning by doing als Projektleiter
2. Lehrberuf (Assistent eines Projektleiters)
3. Spielprojekte, Planspiele
4. Checklisten, Bücher
5. Erfahrungsberichte guter Projektleiter (Frage der Ehrlichkeit)
6. Fallstudien
7. Alltagsplanung (Ist-Soll-Vergleiche)

Sie haben es mit Menschen zu tun (Soft- Skills)

1. Der erste sind Sie selbst (Selbstbeobachtung)

Wie kommen Sie mit sich selbst zurecht?

Wie gut kennen Sie sich selbst?

Zeitplanung: Tag, Woche, Urlaub, Arbeit, Studium, Beruf
Finanzplanung

Lernbereitschaft, Flexibilität, Verantwortungsbereitschaft
Fähigkeit zur Selbstorganisation

Wissen Sie, welcher Lerntypus Sie sind?

Warum studieren Sie? Warum FH? Warum Wirtschaftsinformatik?

2. Dann gibt es auch noch andere (Fremdbeobachtung)

Wie gut kommen Sie mit anderen zurecht bzw. andere mit Ihnen?

Fähigkeit: Durchsetzung
mündliche und schriftliche Erklärungen
Präsentation
Fragen
Verstehen
Rückfragen
Selbstdisziplin
Machtbewusstsein
Unterscheidung sachlich – persönlich

→ Übungsgruppen, Arbeitsgruppen

Projektmanagement lernen hat viel mit Persönlichkeitsbildung zu tun

- langer Prozess, evolutiv
- hoher (Selbst-)Reflexionsgrad
- bewusster Umgang mit Personen und Inhalten
- Lernen aus Fehlern

Beispiele für Alltags-Projektmanagement

Planung eines Arbeitstages oder einer Arbeitswoche

- Pufferzeiten für Unvorhersehbares
- Alternativen, flexible Planung
- Erholungszeiten
- Zeiten für Reflexion
 - => Überblick über das Geleistete (Erfolgserlebnisse)
 - => Planung des nächsten Zeitabschnittes
- Einschätzung der täglichen produktiven Zeit
- Zieldefinition so wählen, dass Sie täglich Erfolgserlebnisse haben

=> Zeitbedarfe einschätzen lernen

=> Zieldefinitionen präzise wählen

Mit Projektmanagement zusammenhängende Gebiete

- Gruppendynamik
- (Arbeits-)Psychologie
- Mitarbeiterführung